



# **Fédération Handicap International**

Exercice clos le 31 décembre 2021

**Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes combinés**

ERNST & YOUNG et Autres



## Fédération Handicap International

Exercice clos le 31 décembre 2021

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes combinés

A l'Assemblée Générale de l'association Fédération Handicap International,

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes combinés de l'association Fédération Handicap International relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes combinés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la combinaison.

#### Fondement de l'opinion

##### ■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes combinés » du présent rapport.

##### ■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

## Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes combinés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes combinés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes combinés pris isolément.

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons examiné que les modalités retenues pour l'élaboration du compte de résultat par origine et par destination et du compte d'emploi annuel des ressources décrites dans la note « 10.3 Règles et méthodes d'établissement du compte de résultat par origine et par destination (CROD) et du CER » de l'annexe aux comptes combinés font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux bases d'élaboration décrites en annexe et ont été correctement appliquées.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations données dans le rapport sur la gestion de l'association du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes combinés.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant la gouvernance relatives aux comptes combinés

Il appartient à la direction d'établir des comptes combinés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes combinés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes combinés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les

informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes combinés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes combinés**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes combinés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes combinés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes combinés ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes combinés au sujet de cette incertitude ou, si ces



informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes combinés et évalue si les comptes combinés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- ▶ concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de combinaison, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes combinés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes combinés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Lyon, le 3 juin 2022

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG et Autres

Lionel Denjean



# RAPPORT DES COMPTES COMBINÉS 2021

## RESEAU FEDERAL HANDICAP INTERNATIONAL

## BILAN ACTIF

BILAN ACTIF		Exercice 31/12/2021			Exercice 31/12/2020
		BRUT	AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS	NET	NET
ACTIF IMMOBILISE	<b>Immobilisations Incorporelles</b>	<b>3.489.546</b>	<b>1.495.362</b>	<b>1.994.184</b>	<b>1.694.348</b>
	Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels	2.921.243	1.495.362	1.425.881	1.153.833
	Fonds commercial	12.958	-	12.958	12.958
	Immobilisations incorporelles en cours	555.344	-	555.344	527.557
	<b>Immobilisations Corporelles</b>	<b>28.521.873</b>	<b>13.745.248</b>	<b>14.776.626</b>	<b>14.869.505</b>
	Terrains	1.400.000	-	1.400.000	1.400.000
	Constructions	7.506.365	3.121.154	4.385.211	4.636.439
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	2.283.071	1.926.504	356.567	756.057
	Autres immobilisations corporelles	12.495.512	8.697.590	3.797.922	4.544.579
	Immobilisations corporelles en cours	73.953	-	73.953	152.973
	Avances et acomptes	31.362	-	31.362	95.562
	Biens reçus par Legs ou donations destinés à être cédés	4.731.610	-	4.731.610	3.283.896
	<b>Immobilisations financières</b>	<b>1.358.357</b>	<b>10</b>	<b>1.358.348</b>	<b>1.328.507</b>
	Participation et créances rattachées	4.490	-	4.490	100.150
Autres titres immobilisés	521.971	-	521.971	516.297	
Autres immobilisations financières	831.897	10	831.887	712.060	
<b>TOTAL I</b>	<b>33.369.777</b>	<b>15.240.619</b>	<b>18.129.157</b>	<b>17.892.360</b>	
ACTIF CIRCULANT	Stocks et en-cours	614.198	3.519	610.678	682.570
	Avances et acomptes versés sur commande	109.032	-	109.032	495.343
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	1.044.557	21.078	1.023.478	985.381
	Créances reçues par legs ou donations	2.485.176	-	2.485.176	3.331.408
	Créances Bailleurs de fonds	160.996.051	-	160.996.051	177.274.468
	Autres créances	12.580.844	-	12.580.844	14.429.889
	Avances missions	14.649.390	-	14.649.390	12.776.736
	Valeurs mobilières de placement	1.159.407	-	1.159.407	1.006.907
	Disponibilités	50.696.631	-	50.696.631	50.982.559
	Charges constatées d'avance	1.239.328	-	1.239.328	1.673.680
<b>Total II</b>	<b>245.574.614</b>	<b>24.598</b>	<b>245.550.016</b>	<b>263.638.940</b>	
Ecarts de conversion actif (V)	326.995		326.995	1.815.860	
<b>TOTAL GENERAL (I+II+V)</b>	<b>279.271.385</b>	<b>15.265.217</b>	<b>264.006.168</b>	<b>283.347.160</b>	

## BILAN PASSIF

BILAN PASSIF		Exercice 31/12/2021	Exercice 31/12/2020
FONDS PROPRES	Fonds propres sans droit de reprise	-	-
	Fonds propres avec droit de reprise	-	-
	<b>Réserves</b>	<b>45.248.750</b>	<b>35.991.716</b>
	Réserves statutaires ou contractuelles	6.098	6.098
	Réserves pour projet de l'entité et fonds collectés auprès du public non utilisés	31.064.387	26.436.994
	Fonds de réserve dédié à l'innovation	2.000.000	
	Autres	153.238	183.886
	Report à nouveau	3.827.675	3.298.539
	Excédent ou déficit de l'exercice	8.197.351	6.066.199
	<b>Situation nette (sous total)</b>	<b>1.188.869</b>	<b>2.391.409</b>
	Fonds propres consommables	-	-
	Subventions d'investissement	1.188.869	2.391.409
	Provisions réglementées	-	-
<b>Total I</b>	<b>46.437.618</b>	<b>38.383.125</b>	
FONDS REPORTES ET DEDIES	Fonds reportés liés aux legs ou donations	5.367.005	5.728.467
	Fonds dédiés	782.201	1.246.232
	<b>Total II</b>	<b>6.149.205</b>	<b>6.974.699</b>
PROVISIONS	Provisions pour risques	1.862.704	3.944.378
	Provisions pour charges	1.658.506	1.908.911
	Provisions pour charges sur legs ou donations	250	106.071
	<b>Total III</b>	<b>3.521.461</b>	<b>5.959.360</b>
DETTES	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1.361.761	2.361.714
	Emprunts et dettes financières diverses	30.848	30.848
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4.532.334	3.986.837
	Dettes fiscales et sociales	9.691.546	9.303.893
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-	150.200
	Dettes des legs ou donations	1.716.870	759.237
	Dettes bailleurs de fonds	8.329.184	3.672.988
	Autres dettes	12.565.222	16.818.317
	Produits constatés d'avance	168.870.926	194.945.943
	<b>Total IV</b>	<b>207.098.691</b>	<b>232.029.977</b>
Ecarts de conversion Passif (V)	799.194	-	
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>264.006.168</b>	<b>283.347.160</b>	

## COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT		EXERCICE N 31/12/2021	EXERCICE N-1 31/12/2020
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations	7.306	7.926
	Ventes de biens et services :	-	-
	• Ventes de biens	2.687.263	2.879.437
	dont ventes de dons en nature	0	
	• Ventes de prestations de services	1.048.836	1.030.528
	dont parrainages	-	-
	Produits de tiers financeurs :	-	-
	• Concours publics et subventions d'exploitation	23.039	214.104
	• Versements financements organismes publics nationaux	97.051.220	100.072.744
	• Versements financements organismes publics internationaux	56.276.675	56.969.300
	• Versements financements organismes privés nationaux	4.730.128	9.822.754
	• Ressources liées à la générosité du public	0	-
	Dons manuels	50.982.511	49.893.507
	Mécénats	603.676	426.390
	Legs, donations et assurances-vie	6.350.590	5.477.472
	• Contributions financières	-	698.870
Dons, mécénats, legs..	-	-	
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	3.508.299	1.839.737	
Utilisations des fonds dédiés	956.893	504.752	
Production stockée	- 7.389	- 93.730	
Production immobilisée	172.354	290.583	
Autres produits	3.309.234	3.278.510	
<b>Total I</b>	<b>227.700.637</b>	<b>233.312.883</b>	
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de matières premières, marchandises et autres approvisionnements	864.281	844.812
	Variation de stocks matières premières	57.777	125.377
	Autres achats et charges externes	70.102.582	69.012.712
	Aides financières versées par l'entité	45.359.003	51.950.325
	Impôts, taxes et versements assimilés	2.858.015	2.554.236
	Salaires et traitements	76.942.121	74.699.907
	Charges sociales	17.290.854	16.618.529
	Dotations aux amortissements et aux dépréciations	2.380.580	2.933.330
	Dotations aux provisions	1.226.431	4.370.824
	Reports en fonds dédiés	492.861	831.466
	Autres charges	1.478.962	3.337.583
<b>Total II</b>	<b>219.053.465</b>	<b>227.279.101</b>	
<b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>8.647.171</b>	<b>6.033.782</b>	

## COMPTE DE RESULTAT (SUITE)

<b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>		<b>8.647.171</b>	<b>6.033.782</b>
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations	-	-
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	-	-
	Autres intérêts et produits assimilés	22.428	61.643
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	647	-
	Différences positives de change	1.143.365	343.014
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	-	-
<b>Total III</b>		<b>1.166.440</b>	<b>404.656</b>
CHARGES FINANCIERES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	2	4
	Intérêts et charges assimilées	59.714	87.540
	Différences négatives de change	1.093.282	1.789.748
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	639	-
<b>Total IV</b>		<b>1.153.637</b>	<b>1.877.292</b>
<b>2. RESULTAT FINANCIER (III-IV)</b>		<b>12.803</b>	<b>- 1.472.636</b>
<b>3. RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV)</b>		<b>8.659.974</b>	<b>4.561.146</b>
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	54.697	2.077.466
	Produits exceptionnels sur opérations en capital	149.332	95.341
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	82.094	934
	<b>Total V</b>	<b>286.122</b>	<b>2.173.741</b>
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	314.549	382.886
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital	238.106	68.008
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	-	83.205
	<b>Total VI</b>	<b>552.655</b>	<b>534.099</b>
<b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>		<b>- 266.533</b>	<b>1.639.642</b>
Impôts sur les bénéfices (VII)		196.090	134.590
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)</b>		<b>229.153.199</b>	<b>235.891.280</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII)</b>		<b>220.955.848</b>	<b>229.825.082</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>		<b>8.197.351</b>	<b>6.066.199</b>

## CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE N 31/12/2021	EXERCICE N-1 31/12/2020
Dons en nature	56.366	147.540
Prestations en nature	6.024.063	6.518.530
Bénévolat	124.973	181.602
<b>TOTAL</b>	<b>6.205.402</b>	<b>6.847.672</b>
Secours en nature	18.798	146.563
Mise à disposition gratuite de biens	12.810	29.131
Prestation en nature	6.028.259	6.490.376
Personnel bénévole	145.535	181.602
<b>TOTAL</b>	<b>6.205.402</b>	<b>6.847.672</b>

## ANNEXES AUX COMPTES COMBINÉS

BILAN ACTIF.....	2
BILAN PASSIF.....	3
COMPTE DE RESULTAT.....	4
COMPTE DE RESULTAT (SUITE).....	5
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE.....	6
<b>1. PRÉSENTATION DU RESEAU HI.....</b>	<b>9</b>
<b>2. PERIMETRE ET METHODE DE COMBINAISON DES COMPTES.....</b>	<b>13</b>
<b>3. FAITS SIGNIFICATIFS.....</b>	<b>14</b>
3.1. FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE.....	14
3.2. FAITS SIGNIFICATIFS COMPTABLES DE L'EXERCICE.....	14
3.3. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA DATE DE LA CLOTURE.....	15
<b>4. RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES.....</b>	<b>15</b>
4.1. PERIMETRE ET METHODE COMPTABLE.....	15
4.2. METHODE COMPTABLE DES LEGS ET DES FONDS INSTITUTIONNELS.....	15
<b>5. COMPLEMENTS D'INFORMATION RELATIFS AUX POSTES DU BILAN – ACTIF.....</b>	<b>17</b>
5.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET AMORTISSEMENTS.....	17
5.2. IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET AMORTISSEMENTS.....	18
5.3. IMMOBILISATIONS DES LEGS.....	19
5.4. IMMOBILISATIONS FINANCIERES.....	20
5.5. STOCKS.....	21
5.6. CREANCES.....	22
5.7. DISPONIBILITES.....	24
5.8. ECART DE CONVERSION.....	24
<b>6. COMPLEMENTS D'INFORMATION RELATIFS AUX POSTES DU BILAN – PASSIF.....</b>	<b>24</b>
6.1. FONDS PROPRES.....	24
6.2. SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT.....	25
6.3. FONDS DEDIES ET FONDS REPORTEES.....	25
6.4. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES.....	27
6.5. DETTES.....	28
<b>7. COMPLEMENTS D'INFORMATION RELATIFS AUX POSTES DU COMPTE DE RESULTAT.....</b>	<b>30</b>
7.1. DETAIL DES PRODUITS D'EXPLOITATION.....	30
7.2. DETAIL DES CHARGES D'EXPLOITATION.....	31
7.3. RESULTAT FINANCIER.....	31
<b>8. ENGAGEMENTS HORS BILAN.....</b>	<b>31</b>
8.1. ENGAGEMENTS DONNES POUR INDEMNITÉS DE DÉPART À LA RETRAITE.....	31
8.2. ENGAGEMENT DONNES DES PASSIFS SOCIAUX LATENTS.....	32
8.3. ENGAGEMENTS RECUS.....	32
<b>9. AUTRES INFORMATIONS.....</b>	<b>33</b>
9.1. VALORISATION DU BÉNÉVOLAT ET DES CONTRIBUTIONS EN NATURE.....	33
9.2. REGIME FISCAL.....	34
9.3. VENTILATION DE L'EFFECTIF SALARIE DE L'ASSOCIATION.....	34
9.4. REMUNERATIONS VERSEES AUX ORGANES DE DIRECTION.....	35
<b>10. COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES ET COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINES ET DESTINATIONS..</b>	<b>36</b>
10.1. TABLEAU CROD – COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION.....	36
10.2. TABLEAU CER – COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC.....	38
10.3. RÈGLES ET MÉTHODES D'ÉTABLISSEMENT DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET PAR DESTINATION (CROD) ET DU CER.....	40
10.4. CONTENU DES RUBRIQUES DES EMPLOIS.....	40
10.5. LES RESSOURCES.....	44
10.6. LE SUIVI DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC.....	45

10.7. VALORISATIONS DES APPORTS EN NATURE ET GRATUITES.....	45
<b>11. DETAIL DES FINANCEMENTS BAILLEURS .....</b>	<b>46</b>

## 1. PRÉSENTATION DU RESEAU HI

### Une mission de solidarité internationale

Handicap International est une organisation de solidarité internationale indépendante et impartiale, qui intervient dans les situations de pauvreté et d'exclusion, de conflits et de catastrophes. Œuvrant aux côtés des personnes handicapées et des populations vulnérables, elle agit et témoigne, pour répondre à leurs besoins essentiels, améliorer leurs conditions de vie et promouvoir le respect de leur dignité et de leurs droits fondamentaux.

Handicap International est colauréat du prix Nobel de la paix, en 1997, pour son action au sein de la Campagne internationale pour interdire les mines antipersonnel. Depuis 1999, l'organisation dispose du statut consultatif spécial auprès des Nations Unies.

En 2008, le prix Nansen salue le travail des démineurs réalisé dans les projets d'action contre les mines au Sud-Liban.

En 2011, le prix humanitaire Conrad N. Hilton est décerné à l'association pour l'ensemble de son engagement auprès des personnes handicapées vivant dans des situations de pauvreté, d'exclusion, de conflits ou des catastrophes naturelles.

En 2018, le mouvement Handicap International est devenu Humanité & Inclusion (HI). A l'occasion de ses 35 ans, le mouvement mondial Handicap International a changé de nom pour devenir Humanité & Inclusion. Ce nouveau nom est basé sur l'affirmation d'une valeur centrale pour notre organisation, la valeur d'humanité. Il exprime également l'ambition qui motive nos actions depuis trente-cinq ans : l'inclusion des personnes handicapées et des populations vulnérables, trop souvent laissées pour compte.

### Notre objet statutaire

« Aider des personnes en situation de déficience ou de handicap quelles qu'en soient la nature et la cause, sur le territoire national et dans toutes les régions du globe. Il entre également dans l'objet de l'association de mettre en œuvre toute action de prévention des situations de handicap dans des domaines médicaux, scientifiques, sociaux, techniques et juridiques.

L'association pourra décider d'accorder son soutien humain, matériel et financier à d'autres expériences associatives, qu'elles soient françaises ou étrangères, dont l'activité permettrait la mise en œuvre d'actions communes pouvant aboutir à la réalisation de programmes pluridisciplinaires.

Enfin, l'association pourra rendre compte ou rendre publique toute situation qui serait contraire aux Droits de l'Homme. Elle pourra également s'associer à toute initiative semblable émanant d'un autre organisme ».

### Notre vision

Indignés face à l'injustice que vivent les personnes handicapées et les populations vulnérables, nous aspirons à un monde solidaire et inclusif, où toutes les différences nous enrichissent et où chacun peut « vivre debout ».

### Notre mission

HI est une organisation de solidarité internationale indépendante et impartiale, qui intervient dans les situations de pauvreté et d'exclusion, de conflits et de catastrophes. Œuvrant aux côtés des personnes handicapées et des populations vulnérables, elle agit et témoigne, pour répondre à leurs besoins essentiels, améliorer leurs conditions de vie et promouvoir le respect de leur dignité et de leurs droits fondamentaux.

### **Notre mode d'intervention**

Elle intervient aussi bien dans des contextes d'urgence, de post-urgence, de reconstruction, que de développement. Dès que cela est possible, HI travaille en partenariat avec les associations locales et les autorités du pays dans lequel elle intervient.

### **Les bénéficiaires**

Dans 60 pays, HI agit auprès des populations exposées aux risques de maladies, de violences ou d'accidents invalidants, auprès des populations vulnérables et en particulier les personnes handicapées et les personnes vivant avec des maladies chroniques invalidantes, auprès des populations réfugiées ou sinistrées et auprès des populations exposées au danger des armes, munitions et engins explosifs.

### **Nos valeurs**

#### **Humanité**

La valeur d'humanité est le socle de notre action de solidarité. Nous considérons chaque personne, sans discrimination et reconnaissons à chacun sa dignité. Notre action est empreinte de respect, de bienveillance et d'humilité.

#### **Inclusion**

Nous promovons l'inclusion de chacun dans la société et la participation de tous, dans le respect de la diversité, de l'équité et des choix de chacun. Nous reconnaissons la différence comme une richesse.

#### **Engagement**

Nous nous engageons avec détermination, enthousiasme et audace, à développer des réponses adaptées, pragmatiques et innovantes. Nous agissons et mobilisons autour de nous pour combattre les injustices.

#### **Intégrité**

Nous agissons de manière indépendante, professionnelle, désintéressée et transparente.

### **Le fonctionnement du réseau fédéral**

Créé en 2009, il regroupe la Fédération et huit Associations Nationales. L'Institut HI créé en 2015 a intégré ce réseau HI. Un bureau en Autriche créé en 2019 a également intégré ce réseau HI.

Sa structuration sous forme de Fédération et d'associations nationales, unique dans la sphère humanitaire, lui permet de réaffirmer sa capacité à mobiliser des moyens humains et financiers pour une cause collective: la lutte contre les injustices faites aux populations les plus vulnérables.

La Fédération HI assure la cohésion du réseau, la cohérence d'action et la stratégie globale et porte la mise en œuvre des missions sociales communes au réseau fédéral.

Les Associations Nationales membres du réseau sont : France (1982, association fondatrice), Belgique (1986), Suisse (1996), Luxembourg (1997), Allemagne (1998), Royaume-Uni (1999), Canada (2003), Etats-Unis (2006) et l'Autriche (2019).

Chaque association membre est représentée au sein de l'Assemblée Générale de la Fédération HI, qui élit le Conseil d'Administration fédéral. L'association française, en tant que membre fondateur, occupe une place prépondérante dans la gouvernance de la Fédération.

Des règles de fonctionnement au sein du réseau fédéral HI ont été définies concernant les modalités de collaboration et de gestion financière. Ces règles encadrent l'affectation des ressources financières collectées par les associations nationales (dons, financement publiques et privés, etc.) et la mise en œuvre des projets opérationnels qu'elles financent.

### **Nos missions sociales / les missions de la Fédération HI et des associations membres du réseau :**

#### **La Fédération Handicap International poursuit une double mission :**

##### **Une mission de solidarité internationale**

L'action de la Fédération HI s'adresse, sur tous les territoires :

- Aux populations exposées aux risques de maladies, de violences ou d'accidents invalidants ;
- Aux populations vulnérables et en particulier les personnes handicapées et les personnes vivant avec des maladies chroniques invalidantes ;
- Aux populations réfugiées et aux populations sinistrées ou déplacées par les crises, les conflits et les catastrophes, et en leur sein les personnes particulièrement vulnérables, les blessés et les personnes handicapées ;
- Aux populations exposées au danger des armes, munitions et engins explosifs dans les conflits armés ou dans leurs suites.

Le but des actions de la Fédération HI est :

- D'améliorer rapidement et durablement les conditions de vie des personnes, des communautés et des populations, en visant le niveau de bien-être le plus élevé possible ;
- Dans les crises, de préserver la vie, l'intégrité et la dignité des victimes et des personnes affectées, par des secours et des solutions adaptées.

La mission de la Fédération HI se réalise :

- En agissant directement auprès des populations concernées, et en leur sein, auprès des groupes vulnérables et des personnes handicapées ;
- En coordonnant nos activités, en établissant des partenariats ou en apportant un soutien à d'autres opérateurs ;
- En assumant, vis à vis des personnes bénéficiant de nos actions, des institutions nationales et internationales, des organismes professionnels comme de l'opinion publique, notre rôle d'organisation non-gouvernementale, non confessionnelle, sans affiliation politique et à but non lucratif ;
- En influant sur le comportement et la politique des acteurs et des institutions, par le dialogue, la diffusion des principes et préconisations de Handicap International, la référence aux instruments conventionnels pertinents relatifs aux Droits de l'Homme et au Droit International Humanitaire.

#### **La Fédération HI a également pour mission la Gestion et de coordination du Réseau Fédéral HI**

La Fédération incarne au niveau supranational le réseau fédéral qu'elle forme avec ses associations membres (le « **Réseau Fédéral** »). Elle a autorité et responsabilité pour :

- Garantir la prééminence de l'intérêt général et global de la mission d'Handicap International sur l'intérêt de chacune de ses associations membres et des enjeux nationaux qui pourraient leur être afférents ;
- Arrêter la stratégie pluriannuelle du Réseau Fédéral ;
- Contrôler la déclinaison nationale de la stratégie pluriannuelle par ses différentes associations membres ;

- Définir les politiques et règles de fonctionnement qui s'imposent à l'ensemble du réseau et contrôler leur respect par ses associations membres ;
- Décider et conduire, de manière exclusive, l'activité opérationnelle des projets de solidarité internationale pour le compte de ses associations membres ;
- Mettre en œuvre le plaidoyer et l'action politique du réseau à l'échelon internationale et dans les pays où elle n'a pas d'association membre, et assurer la cohérence des actions de plaidoyer réalisées à l'échelle nationale par ses associations membres ;
- Développer le Réseau Fédéral par la création ou l'intégration de nouvelles associations membres de la Fédération ;
- Créer toute entité nouvelle destinée à promouvoir les intérêts du Réseau Fédéral.

#### **Les Missions des associations membres :**

Les Associations Nationales représentent HI dans leur pays d'implantation et participent à la réalisation des objectifs du réseau fédéral HI. Elles mobilisent des ressources financières, techniques et humaines au bénéfice des programmes mis en œuvre par la Fédération, contribuent au développement de l'image et de la notoriété de HI au travers d'actions de communication et de sensibilisation auprès du grand public, et portent les valeurs et les prises de position du réseau fédéral HI.

#### **Les moyens mis en œuvre**

Pour répondre à ses objectifs et réaliser son objet social, l'association se dote des moyens d'actions suivants, désignés selon le but poursuivi, notamment par :

- Le développement et la gestion de programmes et d'actions ;
- La mise en œuvre d'actions dans les différents registres : prévention ou gestion des risques, de développement des aptitudes personnelles et d'adaptation des facteurs environnementaux, selon des modalités méthodologiques actualisées et adaptées aux contextes ;
- L'accompagnement des personnes, des associations et communautés, l'appui aux systèmes et aux services techniques et administratifs des pays d'intervention ;
- La contribution à l'orientation des politiques nationales et internationales, en relation avec les champs de compétence et d'activités ;
- La sensibilisation, l'information et la mobilisation de l'opinion publique, au niveau national et international ;
- La mobilisation de ressources financières institutionnelles ou d'origine privée, ainsi que des contributions financières des associations membres pour la réalisation de ses activités et de son fonctionnement ;
- Le recrutement et la formation de personnel de la Fédération, volontaires, salariés ou consultants, afin de mettre en œuvre les actions relevant de sa mission ;
- La coopération avec toute association, tout organisme, administration, collectif ou plateforme dont les objectifs rejoignent, de manière ponctuelle ou permanente, ceux de Handicap International ;
- La participation ou l'organisation de manifestations professionnelles, institutionnelles, ou culturelles relevant de ses champs de compétence et d'action ; et
- La mise en œuvre de projets de recherche, d'évaluation, d'information et de diffusion tournés vers les secteurs professionnels, institutionnels ou vers le grand public.

Pour la gestion et la coordination du Réseau Fédéral, la Fédération poursuivra ses objectifs, notamment par :

- La réunion régulière des membres des organes collégiaux de la Fédération et des dirigeants de ses associations membres ;
- L'animation du Réseau Fédéral en vue de la cohérence des actions menées par ses associations membres et de la cohésion du Réseau Fédéral ;
- La validation du budget annuel et du plan de développement pluriannuel de chacune de ses associations membres ;
- La gestion du budget consolidé du Réseau Fédéral ;
- La vision consolidée permanente et le pilotage de la gestion des trésoreries disponibles dans toutes les entités du Réseau Fédéral ;
- Le pilotage de la gestion des fonds disponibles dans toutes les entités du Réseau Fédéral : des réserves sont immobilisées et gérées, selon des règles communes, fixées par le conseil d'administration fédéral; elles permettent à chaque association nationale, ainsi qu'à la Fédération, de faire face à ses obligations contractuelles et légales; la gestion de l'ensemble des réserves excédentaires est pilotée par le conseil d'administration fédéral,
- L'arbitrage des éventuels désaccords au sein du Réseau Fédéral ; et
- La fourniture de tous types de services à caractère administratif à ses associations membres ;

## 2. PERIMETRE ET METHODE DE COMBINAISON DES COMPTES

La combinaison a porté sur les associations nationales suivantes :

- Handicap International Fédération
- Handicap International France
- Handicap International Allemagne
- Handicap International Canada
- Handicap International Luxembourg
- Handicap International Grande Bretagne
- Handicap International Suisse
- Handicap International Belgique
- Handicap International USA
- L'Institut HI Suisse
- Handicap International Autriche

Les comptes sociaux de chaque association nationale ont fait l'objet de certification par leur commissaire aux comptes respectifs.

La combinaison a consisté à :

- Cumuler les comptes sociaux de toutes les entités
- Eliminer les opérations réciproques,
- Homogénéiser les retraitements comptables des différentes entités selon le PCG appliqué dans les comptes de la Fédération HI.

- Les comptes des associations nationales dont les monnaies fonctionnelles sont différentes de l'euro sont convertis en euros de la façon suivante :
  - Les éléments d'actif et de passif sont convertis au cours de clôture au 31 décembre 2021
  - Les produits et charges de chaque compte de résultat sont convertis au taux de change Infoeuro moyen de l'exercice.
  
- Les monnaies fonctionnelles et les taux de change utilisés pour cet exercice, des associations nationales, sont les suivants :

ENTITE	DEVISE	2021		2020	
		COMPTE DE RESULTAT	BILAN	COMPTE DE RESULTAT	BILAN
AN Canada	CAD	1,4901	1,4393	1,5274	1,5633
AN Suisse	CHF	1,0852	1,0331	1,0707	1,0802
AN UK	GBP	0,863	0,8403	0,8854	0,89903
AN USA	USD	1,1891	1,1326	1,1362	1,2271

Les principes adoptés pour le retraitement des écarts résultant des différences de comptabilisation des charges et produits réciproques sont les suivants :

- Les charges transférées par une Association nationale et non comptabilisées par l'autre, en partie ou en totalité, sont portées dans les comptes de charges combinés,
- Les produits rétrocédés par une association nationale et non comptabilisés par l'autre, sont portés dans les comptes de produits combinés,
- Pour les rétrocessions de financements affectés par les associations nationales étrangères aux programmes gérés par la Fédération HI, et en respect du principe de prudence, la méthode de retraitement adoptée est la suivante :
  - Lorsque la Fédération HI a affecté et comptabilisé un financement inférieur, la différence de charge de l'association nationale étrangère a été régularisée,
  - Lorsque l'association nationale étrangère a affecté et rétrocédé un financement inférieur à celui comptabilisé par la Fédération HI, la différence de produit comptabilisé par la Fédération HI a été régularisée.

### 3. FAITS SIGNIFICATIFS

#### 3.1. FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

Rien à signaler

#### 3.2. FAITS SIGNIFICATIFS COMPTABLES DE L'EXERCICE

Depuis cette année, l'entité Handicap International Autriche est combinée dans les comptes du réseau fédéral.

### 3.3. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA DATE DE LA CLOTURE

Les opérations militaires en Ukraine qui ont commencé le 24 février 2022 et les sanctions prises contre la Russie par de nombreux états auront une incidence sur l'économie mondiale. Handicap International était déjà intervenue en Ukraine de 2015 à 2017. Elle y menait des actions pour aider les personnes blessées, handicapées ou vulnérables, pour lesquelles l'accès aux services de soins était rendu difficile par le conflit. Suite au déclenchement du conflit militaire, une équipe de Handicap International a été envoyée dans la région pour évaluer les besoins humanitaires et étudier les possibilités d'intervention en soutien aux personnes les plus vulnérables. A l'issue de cette mission, la décision a été prise de rouvrir le programme Ukraine et d'ouvrir un programme en Moldavie pour répondre à cette nouvelle urgence humanitaire. Toutefois, les activités de l'Association pourraient être impactées par les conséquences directes ou indirectes du conflit qu'il n'est pas possible de quantifier avec précision à ce jour.

## 4. RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

### 4.1. PERIMETRE ET METHODE COMPTABLE

Les comptes combinés de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables suivantes, dans le respect du principe de prudence et de l'indépendance des exercices, et en présumant de la continuité de l'exploitation :

- Règlement comptable ANC 2014-03 relatif au plan comptable général (art 833-1 à 833-2) sous réserve des dispositions particulières figurant dans les règlements ANC n°2018-06 et n°2020-08 ;
- La cohérence et la comparabilité des informations comptables au cours des périodes successives reposent sur la permanence des méthodes comptables (méthode d'évaluation et de comptabilisation, méthodes de présentations des comptes, conformément à l'article 121-5 du règlement comptable de l'ANC n°2014-03 ;
- Les comptes combinés sont établis en conformité avec le règlement ANC 2020-01, qui succède au règlement CRC n° 99-02, applicable pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021 et qui définit les règles spécifiques en matière de comptes combinés. L'application de ce nouveau règlement n'a pas généré d'impact significatif dans les comptes clos au 31 décembre 2021 du Réseau Fédéral.
- Les comptes combinés sont exprimés en euros.
- L'ensemble des comptes des entités appartenant au réseau ont été clôturés selon les principes comptables français afin d'être intégré dans les comptes combinés.

### 4.2. METHODE COMPTABLE DES LEGS ET DES FONDS INSTITUTIONNELS

#### 4.2.1. Legs, donations et assurances-vie

L'ensemble des legs et donations sont comptabilisés dès la date d'acceptation par le Conseil d'Administration dans les comptes spécifiques en tant qu'actifs et passifs.

La contrepartie fait l'objet d'une constatation en produits, sauf stipulation du testateur/donateur de renforcer les fonds propres de l'entité.

En cas de conditions suspensives, la comptabilisation des legs et donations est différée jusqu'à la réalisation de la dernière de celles-ci. Un compte temporaire « Legs et donations en cours de réalisation – 475 » est alors utilisé.

Les assurances-vie sont comptabilisées à la date de leur encaissement.

Le temps de réaliser la vente des actifs donnés ou légués, les produits et charges temporaires sont comptabilisés en compte de résultat sur l'exercice auquel ils se rattachent.

#### 4.2.2. Fonds institutionnels

Ce sont des subventions attribuées par des bailleurs institutionnels d'origine publique et privée et destinées à financer principalement la mise en œuvre des missions sociales. Un accord de financement est établi entre l'association et le bailleur de fonds, qui définit la période de référence (inférieure, égale ou supérieure à un an), les activités financées et les obligations de justification des dépenses engagées dans la réalisation de ces activités.

La part du financement à comptabiliser en produits de l'exercice est déterminée :

- Soit, par le rapport financier lorsque celui-ci est réalisé avant la clôture des comptes. Dans ce cas, la somme à affecter en produits correspond aux dépenses effectivement justifiées,
- Soit, par une évaluation des dépenses engagées dans la période de référence du contrat, lorsque le rapport financier n'a pas été établi avant la clôture des comptes.

Etant donné les délais d'instruction relativement longs concernant certaines demandes de financement, il arrive que, tout en ayant une confirmation de l'octroi du financement, elle ne soit pas matérialisée par une confirmation écrite (signature du contrat de financement ou décision d'accord établie par le bailleur des fonds). Dans ce cas, le financement est constaté en produits à recevoir, mais une provision pour risques à la même hauteur, est comptabilisée en charges de l'exercice.

Deux schémas comptables sont applicables pour la comptabilisation des financements institutionnels.

- **Cas des financements pour lesquels la Fédération HI est signataire :**

Dès lors qu'un contrat de subvention est signé par la Fédération HI, la totalité de cette subvention est comptabilisée en produit, avec constatation en contrepartie d'une créance vis-à-vis du bailleur à l'actif du bilan.

A la clôture des comptes, le produit est ajusté aux dépenses réalisées sur l'exercice : la fraction de la subvention rattachée à des exercices futurs est inscrite à la clôture de l'exercice dans un compte "Produits constatés d'avance bailleurs de fonds". La créance vis-à-vis du bailleur est quant à elle ajustée au cours de l'exercice sur la base des versements du bailleur.

- **Cas des financements pour lesquels les Associations Nationales du réseau HI sont signataires :**

Sachant que la mise en œuvre est effectuée par la Fédération HI, la part du financement à comptabiliser en produits de l'exercice est déterminée par les dépenses engagées par la Fédération HI. La totalité de la subvention est comptabilisée, quant à elle, au sein des associations nationales.

## 5. COMPLEMENTS D'INFORMATION RELATIFS AUX POSTES DU BILAN – ACTIF

### 5.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET AMORTISSEMENTS

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production et sont amorties linéairement selon les durées suivantes :

- Pour les achats de logiciels classiques et licences pour une durée entre 1 et 3 ans
- Pour les développements de logiciels pour une durée entre 4 et 10 ans.

#### 5.1.1. Tableau de variation des immobilisations incorporelles

RUBRIQUES	DEBUT D'EXERCICE	ACQUISITION	VIREMENT	CESSION	FIN D'EXERCICE
<b>Immobilisations incorporelles</b>					
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels	2.764.763	458.924		302.444	2.921.243
Immobilisations incorporelles en cours	527.557	484.711	456.924		555.344
Fonds commercial	12.958				12.958
Autres postes d'immobilisations incorporelles					-
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3.305.278</b>	<b>943.635</b>	<b>456.924</b>	<b>302.444</b>	<b>3.489.545</b>

Les immobilisations incorporelles sont principalement composées de licences, de développement de logiciels et de nos noms de domaine « Hi.org » et « Hi.fr ».

Les immobilisations en cours incorporelles sont principalement liées à 3 projets en cours sur la mise en place de Systèmes d'Information (CRM donateurs, SI Log, SI RH) qui se composent de plusieurs lots et dont certains lots non pas été encore activés cette année.

#### 5.1.2. Tableau de variation des amortissements

RUBRIQUES	DEBUT D'EXERCICE	DOTATIONS	REPRISES	FIN D'EXERCICE
-----------	------------------	-----------	----------	----------------

Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels	1.610.930	183.706	299.274	1.495.362
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1.610.930</b>	<b>183.706</b>	<b>299.274</b>	<b>1.495.362</b>

## 5.2. IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET AMORTISSEMENTS

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais d'accessoires) ou à leur valeur vénale lorsque ces biens sont donnés gratuitement à l'association et sont amorties linéairement selon les durées suivantes :

- Construction 6 à 40 ans
- Installations et agencements 2 à 20 ans
- Installations techniques, matériels et outillages 3 à 5 ans
- Matériel de transport 3 à 5 ans
- Matériel de bureau, audiovisuel et informatique 3 à 7 ans
- Mobilier et matériel électroménager 4 à 10 ans

Les investissements réalisés sur nos programmes sont uniquement les catégories suivantes avec un montant minimum de 1.500 euros. Ils sont amortis linéairement selon les durées suivantes :

- Générateurs, groupes électrogènes, panneaux solaires 3 ans
- Equipements de transport (voiture, ambulance, camion...) 4 ans
- Serveurs 3 ans
- Photocopieurs et imprimantes 3 ans
- Machine de déminage 4 ans
- Equipements de construction 4 ans

Concernant le siège, le seuil des investissements est de 1.500 euros par immobilisation.

Les locaux acquis en 2001 par l'association nationale Luxembourg sont amortis en mode linéaire sur une durée de 25 ans.

Les immobilisations corporelles intègrent l'achat des locaux de Handicap International à Lyon en date du 1<sup>er</sup> juin 2014 pour un montant total de 8 M€ dont 1,4 M€ en catégorie « terrains ». Cet immeuble est financé en parallèle par un emprunt bancaire de 8 M€ dont 2,4 M€ a été remboursé de manière anticipée en 2017 pour diminuer la durée de l'emprunt et les intérêts d'emprunt à rembourser.

### 5.2.1. Tableau de variation des immobilisations corporelles

RUBRIQUES	DEBUT D'EXERCICE	ACQUISITION	VIREMENT	CESSION	FIN D'EXERCICE
<b>Immobilisations corporelles</b>					
Terrains	1.400.000	-		-	1.400.000
Constructions	7.404.875	101.490			7.506.365
Installations techniques et outillage	2.304.983	160.631		182.544	2.283.071
Installations générales agencements et divers	3.674.951	87.443		1.485	3.760.908
Matériel de transport	7.445.268	484.773		1.547.509	6.382.532
Matériel de bureau et informatique	2.256.622	76.654		329.411	2.003.865
Autres immobilisations corporelles	501.838	8.318		161.948	348.207
Immobilisations corporelles en cours	152.973	314.168	393.188		73.953
Avances et acomptes	95.562	36.223	100.423		31.363
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>25.237.071</b>	<b>1.269.700</b>	<b>493.611</b>	<b>2.222.898</b>	<b>23.790.264</b>

Les acquisitions de l'exercice se composent essentiellement d'achat de véhicules roulants pour la mise en œuvre des missions dans les différents programmes.

Les acquisitions des associations nationales représentent 62 K€ dont 56 K€ sont du matériel de bureau et informatique.

### 5.2.2. Tableau de variation des amortissements

RUBRIQUES	DEBUT D'EXERCICE	DOTATIONS	REPRISES	FIN D'EXERCICE
Constructions	2.768.436	352.718		3.121.154
Installations techniques, matériel et outillage	1.548.927	512.057	134.479	1.926.505
Installations générales agencements et divers	1.396.461	212.233	261	1.608.433
Matériel de transport	5.564.267	930.881	1.467.319	5.027.829
Matériel de bureau et informatique	1.921.161	160.522	327.875	1.753.807
Autres immobilisations corporelles	452.211	15.757	160.448	307.520
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>13.651.463</b>	<b>2.184.167</b>	<b>2.090.382</b>	<b>13.745.248</b>

## 5.3. IMMOBILISATIONS DES LEGS

Les legs à l'actif sont valorisés à leur valeur vénale à la date d'acceptation du legs.

Les éléments non identifiés à la date d'acceptation et connus postérieurement ne donnent pas lieu à une modification de l'actif net représentatif du legs ou de la donation comptabilisée à la date d'acceptation.

Ces éléments ont été comptabilisés en produits et charges au fur et à mesure.

RUBRIQUES	DEBUT D'EXERCICE	ACQUISITION	VIREMENT	CESSION	FIN D'EXERCICE
Biens reçus par Legs ou donations destinés à être cédés	3.283.896	4.080.140		2.632.426	4.731.610
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3.283.896</b>	<b>4.080.140</b>	<b>-</b>	<b>2.632.426</b>	<b>4.731.610</b>

Les acquisitions concernent les biens reçus en 2021 issus des legs, acceptés en Conseil d'Administration et non vendus au 31 décembre 2021.

Les cessions concernent les ventes et liquidations opérées sur l'exercice.

## 5.4. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Ces immobilisations intègrent d'une part des participations et créances rattachées à celles-ci et d'autre part, d'autres immobilisations financières, telles que des avances à long terme consenties à des tiers et des dépôts et cautionnements versés.

Les titres de participation, ainsi que les autres titres immobilisés, ont été évalués au prix pour lequel ils ont été acquis, à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

Une provision pour dépréciation est constatée sur les avances financières accordées à d'autres associations ou d'autres entités juridiques dont le recouvrement est incertain.

Une provision pour dépréciation est constatée sur les participations financières détenues par l'association en fonction de la situation financière de ces dernières.

### 5.4.1. Tableau de variation des immobilisations financières / dépôt et cautionnement

RUBRIQUES	DEBUT D'EXERCICE	ACQUISITION	VIREMENT	CESSION	FIN D'EXERCICE
<b>Immobilisations financières</b>					
Autres participations	100.150	4.340		100.000	4.490
Prêts et autres immobilisations financières	1.229.011	272.114	147.257		1.353.867
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1.329.161</b>	<b>276.454</b>	<b>147.257</b>	<b>100.000</b>	<b>1.358.357</b>

Ce poste est constitué principalement des dépôts et cautionnements versés par :

- Le Siège d'Handicap International et les associations nationales pour un montant de 126 K€.
- Les programmes à l'étranger d'Handicap International pour un montant de 706 K€.

Les dépôts et cautionnements des programmes correspondent aux dépôts de garanties versés pour les locations des bureaux et des logements.

En 2018, la Fédération HI a souscrit un contrat de capitalisation 100% en fonds euro de 500 K€ auprès de l'assureur CARDIF. Ce placement s'inscrit dans le cadre de la politique prudente de placement de l'organisation et offre une rémunération supérieure au DAT (Dépôts à Termes), comptes sur livret et comptes rémunérés.

## 5.5. STOCKS

La valeur brute des marchandises et approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Les stocks de produits finis, de marchandises et de matériaux sont valorisés au dernier prix d'achat connu.

Les stocks ont, le cas échéant, été dépréciés via une provision pour tenir compte de leur valeur actuelle à la date de clôture de l'exercice.

Font exception à cette règle, les stocks de fournitures et matériaux relatifs à des abris réalisés par l'association sur les programmes, mais destinés à être attribués aux bénéficiaires à la fin du projet, de ce fait, ni la propriété, ni l'utilisation ne reviennent à l'association.

Par ailleurs, ces abris sont totalement financés par des bailleurs institutionnels. Ainsi, la totalité des dépenses relatives à ces constructions est enregistrée en charges et le financement correspondant en produits.

STOCKS ET EN-COURS (MONTANTS EN BRUT)	31/12/2021	31/12/2020
Matières premières, approvisionnement	557.449	625.450
Produits intermédiaires et produits finis	50.310	57.699
Marchandises	6.438	5.296
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>614.197</b>	<b>688.445</b>
<b>DEPRECIATION DES STOCKS</b>	<b>3.519</b>	<b>5.875</b>
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	<b>610.678</b>	<b>682.570</b>

Le stock de matières premières et approvisionnement est constitué principalement d'un stock de kits d'urgence à la Fédération HI qui s'élève à la fin de cet exercice à 427 K€ brut.

Le solde des stocks de matières premières et de produits finis concerne les produits solidaires « Kits Plio », « Sac à Sapin », « Pochettes Cadeaux » et « Nappes » qui sont fabriqués et commercialisés au sein de l'association nationale France.

Le stock de marchandises est composé de produits achetés et revendus dans notre boutique solidaire en France.

La dépréciation de stock correspond uniquement aux produits « nappes » de l'association nationale France qui sont dépréciés pour leur totalité.

## 5.6. CREANCES

Les créances sont comptabilisées pour leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsqu'apparaît un risque de non recouvrement.

Ce poste intègre « les avances de trésorerie consenties au profit des programmes ». Ainsi, le total mentionné à la rubrique « Avances Missions » correspond au montant existant en trésorerie à la date de clôture de l'exercice pour l'ensemble des programmes. Bien que ce poste soit constitué par les liquidités disponibles dans chaque mission, ces sommes ne sont pas destinées à être récupérées par le siège de l'association mais seront justifiées par des dépenses futures et donc exclusivement utilisées dans le cadre de la mission. La présentation dans ce poste de bilan traduit donc l'indisponibilité de ces sommes pour le siège de l'association.

Lorsque des opérations sont effectuées en devises, la méthode de conversion utilisée est la suivante :

- Les transferts effectués à l'étranger sont convertis selon le résultat du change effectué par la banque.
- L'ensemble des dépenses et recettes libellées en devise, font l'objet d'une conversion au taux InforEuro du mois de la dépense.

Les créances et les dettes libellées en devises étrangères à la clôture de l'exercice sont converties sur la base du cours des devises en vigueur à la date de la clôture sous la rubrique « écart de conversion ». Les pertes de change latentes font l'objet d'une provision pour risques.

### 5.6.1. Echéance des créances à la clôture de l'exercice

ETAT DES CREANCES	MONTANT BRUT	1 AN AU PLUS	1 AN ET PLUS
Créances rattachées à des participations	4.490		4.490
Autres immobilisations financières	1.353.867		1.353.867
Clients douteux ou litigieux	7.150		
Autres créances clients	1.037.407	1.037.407	
Personnel et comptes rattachés	58.338	58.338	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	8.018	8.018	
Créances reçues par legs ou donations	2.485.176	2.485.176	
Créances entre les membres du réseau HI	7.579	7.579	
Avances missions	14.649.390	14.649.390	
Partenaires / Fournisseurs projets missions	6.535.066	6.535.066	
Bailleurs de fonds	160.996.051	160.996.051	
Produits et dons à encaisser en janvier N+1	2.475.084	2.475.084	
Débiteurs divers	3.605.792	3.605.792	
Charges constatées d'avance	1.239.328	1.239.328	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>194.462.735</b>	<b>193.097.228</b>	<b>1.358.357</b>

Les autres « créances clients » sont représentées pour 1.002 K€ par les créances en lien avec les produits solidaires et la vente par correspondance de l'association nationale France.

Les « créances reçues par legs ou donations » concernent les créances bancaires. Ces créances ont été acceptées en Conseil d'Administration et représentent le montant à encaisser à l'issu des liquidations ou ventes des actifs circulants au 31 décembre 2021. Ces créances sont classées à moins d'un an du fait de leur nature liquide. Au 1<sup>er</sup> janvier 2021, les créances reçues par legs et donations s'élevaient à 3.331 K€.

Les débiteurs divers concernent pour 1.188 K€ des créances auprès de nos prestataires sur nos programmes et 1.476 K€ des prestataires du siège de la fédération et des associations nationales dont 1.377 K€ dans l'association nationale UK.

### 5.6.2. Les charges constatées d'avance

Elles se rapportent à des charges courantes et correspondantes pour l'essentiel à des dépenses de Loyer, assurances dans nos programmes et de diverses maintenances, assurances pour le siège de Lyon et des associations nationales.

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	31/12/2021	31/12/2020
Dépenses siège	565.180	791.457
Dépenses terrain	570.602	847.528
Dépenses mailing	103.545	133.022
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1.239.328</b>	<b>1.772.007</b>

### 5.6.3. Produits à recevoir

PRODUITS A RECEVOIR	31/12/2021	31/12/2020
<b>Clients et comptes rattachés</b>	-	-
Clients factures à établir	-	-
<b>Autres créances</b>	<b>2.553.396</b>	<b>2.658.173</b>
Fournisseurs : avoirs à recevoir	78.312	115.450
Etat : produits à recevoir	-	122.841
Autres produits à recevoir	1.117.538	1.431.369
Dons à encaisser	1.357.546	988.512
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2.553.396</b>	<b>2.658.173</b>

Les autres produits correspondent principalement à des contrats de services dont le paiement intervient en fonction des jalons prévus aux contrats par les bailleurs de fonds.

Les dons à encaisser correspondent à des chèques datés avant le 31 décembre 2021 mais encaissés en janvier 2021.

## 5.7. DISPONIBILITES

La trésorerie comptabilisée au bilan comprend les disponibilités bancaires et les disponibilités en caisse. Les disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur en euros au cours de fin d'exercice. Les écarts de conversions à la clôture de l'exercice font l'objet d'une inscription aux comptes 666 « perte de change » ou 766 « gains de change »

## 5.8. ECART DE CONVERSION

Les subventions perçues d'avance figurent au bilan pour leur contre-valeur en euros au taux Banque de France au 31 décembre de l'exercice.

Les écarts de conversion latents de ces subventions sont calculés par devise afin de déterminer une position de change par devise. Le résultat net entre les gains et les pertes latentes de chacune de ces devises est comptabilisé en écart de change actif pour les pertes de change et en écart de change passif pour les gains de change.

Une provision pour risque de change équivalente au montant des pertes latentes est comptabilisée le cas échéant.

## 6. COMPLEMENTS D'INFORMATION RELATIFS AUX POSTES DU BILAN – PASSIF

### 6.1. FONDS PROPRES

#### 6.1.1. Tableau de variation des fonds propres

Variation des fonds propres	À l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou Consommation	A la clôture de l'exercice
Réserve Statutaire	6.098				6.098
Ecart de réévaluation					-
Réserves affectées au projet associatif et fonds collecté auprès du public non utilisés	26.436.994	4.066.199	561.194		31.064.387
Fonds de réserve dédié à l'innovation		2.000.000			2.000.000
Autres réserves	183.886			30.648	153.238
Report à nouveau	3.298.539		529.135		3.827.675
Excédent ou déficit de l'exercice	6.066.199	- 6.066.199	8.197.351		8.197.351
<b>Situation nette</b>	<b>35.991.716</b>	<b>-</b>	<b>9.287.681</b>	<b>30.648</b>	<b>45.248.750</b>
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement	2.391.409		- 1.004.129	198.412	1.188.869
Provisions règlementées					
<b>TOTAL</b>	<b>38.383.125</b>	<b>-</b>	<b>8.283.552</b>	<b>229.059</b>	<b>46.437.618</b>

#### 6.1.2. Affectation du résultat de l'exercice

L'excédent de l'exercice, de 6.066.199 € définitivement acquis au 31 décembre 2020 a été affecté après approbation de l'assemblée générale en juin 2021 en fonds affectés au projet associatif et fonds collecté

auprès du public non utilisés pour 4.066.199 € et 2.000.000 € dans la création d'un fond de réserve dédié à l'innovation.

## 6.2. SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT

Ce poste est constitué par les subventions reçues et utilisées pour l'acquisition d'immobilisations dans les programmes, qui ne sont alors pas comptabilisées en produits d'exploitation.

Ces subventions sont réintégréées au résultat de l'exercice au même rythme que l'amortissement des biens auxquels elles se rapportent.

Le profit constaté est inscrit en produits d'exploitation vient compenser l'amortissement correspondant.

Les subventions sont calculées par immobilisation acquise dans nos programmes en fonction du taux de financement de chacune depuis l'exercice 2020.

Concernant l'antériorité (les subventions étaient calculées avec un taux moyen de financement par année pour l'ensemble des acquisitions), aucun retraitement n'est opéré. Les taux seront identiques jusqu'à la fin des durées d'amortissements.

Subventions d'investissement	Solde à l'ouverture de l'exercice	Variations de l'exercice		Solde à la clôture de l'exercice Montant global
		Augmentation	Diminution	
Affectées à des biens non renouvelables				
Affectées à des biens renouvelables	8.452.209	- 795.570	570.161	7.086.478
<b>TOTAL I - MONTANT NOMINAL</b>	<b>8.452.209</b>	<b>- 795.570</b>	<b>570.161</b>	<b>7.086.478</b>
Affectées à des biens non renouvelables				
Affectées à des biens renouvelables	6.060.799	208.559	371.750	5.897.609
<b>TOTAL II - QUOTES-PARTS VIREES AU RESULTAT</b>	<b>6.060.799</b>	<b>208.559</b>	<b>371.750</b>	<b>5.897.609</b>
<b>SUBVENTION NETTE (I-II)</b>	<b>2.391.410</b>	<b>- 1.004.129</b>	<b>198.412</b>	<b>1.188.869</b>

## 6.3. FONDS DEDIES ET FONDS REPORTEES

### 6.3.1. FONDS DEDIES

Cette rubrique du passif enregistre, à la clôture de l'exercice, la partie des ressources affectées par des donateurs, mécènes ou légataires à des projets définis, qui n'a pu encore être utilisée dans l'exercice conformément à l'engagement pris à leur égard.

Ainsi, lorsque l'association reçoit, durant un exercice donné, des fonds affectés par le donateur à des actions précises des missions sociales et que ces fonds ne sont pas utilisés au cours de l'exercice, la ressource ainsi générée par ces fonds est annulée par une charge de même montant dans le compte de résultat et affectée en « fonds dédiés ».

L'utilisation de ces fonds durant les exercices suivants génère alors un produit dans le compte de résultat de chaque exercice concerné pour le montant effectivement consommé et donne lieu à une diminution du poste « fonds dédiés » au bilan pour la même valeur.

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	REPORTS	UTILISATIONS		TRANSFERTS	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	
			Montant global	dont remboursements		Montant global	dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
AFGHANISTAN		204.121				204.121	
ALGERIE - 20190220	1.775		1.775			-	
CAMBODGE	444.751	12.849	236.307			221.293	
CAMBODGE - 20190157	23.718		23.718			-	
CAMBODGE - O2018085	4.102		4.102			-	
CAMBODGE - 20200254		101.007				101.007	
HAITI		35.026				35.026	
HAITI - 20220002		10.125				10.125	
KENYA UBUNTU	72.093		61.823			10.270	
LEBANON BERUT BLAST EMERGENCY	61.461		30.505			30.956	
NEPAL - 20190119	56.575		56.575			-	
NEPAL - 20190119	24.182		24.182			-	
NEPAL - 20210209		25.727				25.727	
MADAGASCAR - 20190221	5.034		5.034			-	
MADAGASCAR - 20190222	6.651		6.651			-	
MADAGASCAR - 20200164	69.595		69.595			-	
MADAGASCAR - 20200287	35.082		35.082			-	
MYANMAR THAILAND - 20200030	5.194		5.194			-	
YEMEN - 20190161	2.003		2.003			-	
ATLAS LOGISTIQUE - 20190237	118.058		105.131			12.927	
DRT DSI - 20190032	14.541					14.541	
DRT INSERTION - 20180319	32.870		32.870			-	
DRT SOCIAL & INCLUSION - 20180319	40.908		40.908			-	
PROJET SANTE MATERNELLE ET INFANTILE	56.718		44.515			12.203	
COVID	170.921		170.921			-	
23 - FD O DONNEL USA		33.836				33.836	
DONS AFFECTES PROJETS (Fablife-divers)		70.169				70.169	
<b>TOTAL</b>	<b>1.246.232</b>	<b>492.861</b>	<b>956.892</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>782.202</b>	<b>-</b>

### 6.3.2. FONDS REPORTEES

Postérieurement à la date d'acceptation des legs et donations la partie des ressources constatées en produit d'exploitation au cours de l'exercice, qui n'est pas encre encaissée ou transférée à la clôture du l'exercice, est comptabilisée dans une rubrique du passif dénommée « Fonds reportés liés aux legs ou donations » avec pour contrepartie une charge comptabilisée dans le compte « Reports en fonds reportés ». Ces sommes inscrites au passif en « Fonds reportés liés aux legs ou donations » sont rapportées au compte de résultat au cours des exercices suivants, au fur et à mesure de la réalisation du legs ou de la donation.

	Solde à l'ouverture de l'exercice	Variations de l'exercice		Solde à la clôture de l'exercice
		Augmentation	Diminution	Montant global
<b>TOTAL</b>	5.728.467	3.515.935	3.877.397	5.367.004

### 6.4. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Des provisions pour risques et charges sont constituées lorsque, à la clôture de l'exercice, il existe une obligation de l'association à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

#### 6.4.1. Tableau des provisions pour risques et charges

RUBRIQUES	DEBUT D'EXERCICE	DOTATIONS	REPRISES	FIN D'EXERCICE
Provisions pour perte de change	1.557.021	326.995	1.557.021	326.995
Autres provisions pour risques et charges	4.296.268	899.436	2.001.489	3.194.216
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>5.853.289</b>	<b>1.226.431</b>	<b>3.558.510</b>	<b>3.521.211</b>

Les dotations pour les autres provisions pour risques et charges concernent pour :

- 585 K€ à des risques sur des financements bailleurs
- 136 K€ à des coûts liés à des fins de projets sur nos programmes
- 166 K€ à un litige sur un dossier de succession
- 12 K€ à une provision pour risque

Les reprises pour les autres provisions pour risques et charges concernent pour :

- 1.359 K€ à des risques de financement bailleurs terminés
- 385 K€ à la reprise des coûts sur des fins de projets sur nos programmes
- 103 K€ de fin de litige de succession
- 154 K€ à des fins de provisions pour risque

### 6.4.2. Provisions sur legs ou donations

L'engagement pris par l'entité au titre des obligations stipulées par le testateur ou le donateur fait l'objet d'une provision comptabilisée dans le compte « Provision pour charges sur legs ou donations ».

Les passifs sont estimés au mieux au moment de la comptabilisation des opérations, étant rappelé que la plupart des informations nous sont transmises par les notaires en charge des opérations.

RUBRIQUES	DEBUT D'EXERCICE	DOTATIONS	REPRISES	FIN D'EXERCICE
Provisions pour charges sur legs ou donations	106.071		105.821	250
Dépréciations des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	-	-	-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>106.071</b>	<b>-</b>	<b>105.821</b>	<b>250</b>

## 6.5. DETTES

### 6.5.1. Echéance des dettes à la clôture de l'exercice

ETAT DES DETTES	MONTANT BRUT	1 AN AU PLUS	PLUS D'1 AN	PLUS DE 5 ANS
Emprunts, dettes établissement crédit	1.361.761	1.012.105	349.656	
Emprunts et dettes financières diverses (1) (2)	30.848	30.848		
Fournisseurs et comptes rattachés	4.532.334	4.532.334		
Personnel et comptes rattachés	4.245.449	4.245.449		
Sécurité sociales et autres organismes sociaux	4.764.795	4.764.795		
Etats et autres collectivités : impôts sur les bénéfiques	67.240	67.240		
Etats et autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	81.913	81.913		
Etats et autres collectivités : autres impôts	532.149	532.149		
Dettes entre réseau HI	29.458	29.458		
Dettes sur legs ou donations	1.716.870	1.716.870		
Partenaires et fournisseurs des projets sur nos terrains	3.424.495	3.424.495		
Charges à payer terrain	5.910.815	5.910.815		
Autres dettes	3.200.455	3.200.455		
Bailleurs de fonds	8.329.184	8.329.184		
Produits constatés d'avance	168.870.926	168.870.926		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>207.098.691</b>	<b>206.749.035</b>	<b>349.656</b>	

Les dettes provenant des legs ou donations, pour un montant de 1 717 K€, sont constituées de :

- Dettes dont le défunt ne s'était pas libéré au jour de son décès ;
- Dettes grevant le bien, transférées au bénéficiaire de la donation ;
- Toutes les obligations résultant des stipulations du testateur ou du donateur que l'entité s'engage à assumer en conséquence de l'acceptation du legs ou de la donation.

Celles-ci sont indiquées dans les dettes d'un an au plus car nous n'avons aucune visibilité sur les mouvements des legs et donations.

Les dettes sont estimées au mieux au moment de la comptabilisation des opérations, étant rappelé que la plupart des informations nous sont transmises par les notaires en charge des opérations.

Les Frais des notaires sont évalués et constatés au passif au moment de l'entrée au bilan. Les écarts éventuellement constatés par la suite sont comptabilisés au compte de résultat dans le compte « honoraires sur Legs ou donations destinés à être cédés ».

Au 1<sup>er</sup> janvier 2021, les dettes liées aux legs et donations s'élevaient à 759 K€ et se composées uniquement de dettes concernant l'association nationale France.

### 6.5.2. Les charges à payer

Le montant des charges à payer inclus dans les postes de bilan se décompose comme suit :

CHARGES A PAYER	31/12/2021	31/12/2020
Emprunts et dettes financières		16.100
Dettes fournisseurs comptes rattachés	959.245	1.017.750
Dettes fiscales et sociales	6.424.524	6.778.259
Charges à payer terrains	5.910.815	10.186.296
Charges à payer siège	500.796	1.382.169
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>13.795.380</b>	<b>19.380.574</b>

Les dettes fiscales et sociales correspondent pour 1.484.920 € aux indemnités de fin de contrats à durée déterminées dues au personnel national sur les programmes pour tous les contrats se terminant après cet exercice. Le complément concerne les dettes fiscale et sociales (RTT, CET, CP...) de notre personnel international et des sièges.

Concernant les charges à payer terrains, elles se composent principalement par des dépenses effectuées par nos partenaires et justifiées en début d'année suivante.

### 6.5.3. Les produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance sont principalement constitués par les subventions perçues d'avance, soit la quote-part des subventions incombant aux exercices futurs.

Lorsque les subventions octroyées financent des actions qui s'étalent sur plusieurs exercices, elles sont réparties en fonction des périodes ou étapes définies dans les conventions ou, à défaut, prorata temporis.

La quote-part des subventions incombant aux exercices futurs, et correspondant aux subventions perçues d'avance, est inscrite au passif en « produits constatés d'avance subventions bailleurs ».

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	31/12/2021	31/12/2020
Recettes siège et terrain	1.412.153	147.368
Recette financements bailleurs	167.458.773	194.798.575
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>168.870.926</b>	<b>194.945.943</b>

## 7. COMPLEMENTS D'INFORMATION RELATIFS AUX POSTES DU COMPTE DE RESULTAT

### 7.1. DETAIL DES PRODUITS D'EXPLOITATION

- Les ventes de biens pour 2.687 K€ dont 2.674 K€ correspondent aux ventes de produits solidaire de l'association nationale France.
- Les 158.058 K€ correspondent aux dépenses effectuées sur les terrains et financées par des contrats de financements avec les différents bailleurs institutionnels du réseau HI.
- Les dons regroupent l'ensemble des ressources issues de la recherche de fonds privés quelles qu'en soient les destinations. Tous les produits des dons privés sont rattachés à l'exercice en fonction de leur date de paiement effectif, ou en fonction de l'année fiscale de rattachement quand le don a été envoyé avant la date de clôture de l'exercice.
- Détail des legs, donations, et assurances-vie au 31 décembre 2021 :

<b>PRODUITS</b>	<b>12.490.352</b>
Assurances vies	1.423.047
Legs ou donations	4.621.330
Autres produits sur legs ou donations	1.000
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	2.545.502
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	3.899.473
<b>CHARGES</b>	<b>6.156.316</b>
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	2.643.882
Dotation sur provisions des legs ou donations	-
Report en fonds reportés liés aux legs ou donations	3.512.434
<b>SOLDE</b>	<b>6.334.036</b>

- Les autres produits correspondent pour :
  - 1.351 K€ de gain de change en lien avec l'activité en devise
  - 1.510 K€ de reprise de subvention d'investissement
  - 448 K€ d'autres produits divers de gestion courante

## 7.2. DETAIL DES CHARGES D'EXPLOITATION

- Les 70.102 K€ d'autres achats et charges externes correspondent principalement à :
  - 19.000 K€ d'achats d'études et de prestations de services
  - 7.550 K€ d'achat de fournitures et d'équipements non immobilisés
  - 11.259 K€ de locations immobilières et autres locations
  - 4.544 K€ de contrats de maintenances, assurances et entretiens
  - 1.857 K€ de frais d'honoraires
  - 8.721 K€ de mailings, appel aux dons, publicité, support de communication
  - 9.605 K€ de frais de transport et de déplacements
  - 2.213 K€ de frais postaux et télécommunication
  - 5.353 K€ de diverses charges
- Les aides financières versées par l'entité pour 45.359 K€ correspondent pour 45.331 K€ aux dépenses effectuées par nos partenaires ou versés directement à nos bénéficiaires pour les différents projets sur nos terrains.
- Les autres charges correspondent pour :
  - 1.041 K€ de perte de change en lien avec l'activité en devise.
  - 143 K€ de perte sur créances irrécouvrables
  - 58 K€ d'autres charges sur Legs ou dons
  - 237 K€ d'autres charges diverses de gestion courante

## 7.3. RESULTAT FINANCIER

Les charges et produits financiers correspondent essentiellement aux différences de changes liés à la réévaluation aux taux Banque de France au 31 décembre 2021 des banques et caisses en devises du siège et de l'ensemble de nos programmes.

## 8. ENGAGEMENTS HORS BILAN

Seuls, les engagements hors bilan significatifs sont détaillés ci-après et concernent essentiellement la Fédération HI et l'association nationale France.

### 8.1. ENGAGEMENTS DONNES POUR INDEMNITÉS DE DÉPART À LA RETRAITE

En application de la recommandation ANC n°2013-02, les indemnités de départ à la retraite sont comptabilisées lors de leur versement et ne constituent pas une provision.

Les indemnités retraites acquises par les salariés du siège de la Fédération HI Lyon présents à la date de clôture sont estimées à 430 K€ et pour ceux de l'association nationale France 65 K€

Les hypothèses retenues pour le calcul sont les suivantes :

- Hypothèses économiques
  - Départs volontaire
  - Taux d'actualisation : 1.5%
  - Augmentation annuelle des salaires : 1%
  - Taux de charges sociales : 45%
  - Age de départ à la retraite :
    - Si le salarié a un âge inférieur ou égal à 45 ans, l'âge de départ à la retraite est de 67 ans
    - Si le salarié a un âge supérieur à 45 ans, l'âge de départ à la retraite est de 62 ans
- Hypothèses démographiques
  - Taux de rotation du personnel :
    - Si le salarié a un âge inférieur à 50 ans, selon le taux de rotation moyen par catégorie de salariés
    - Si le salarié a un âge supérieur ou égal à 50 ans, le taux de 0% de rotation de personnel.
  - Table de mortalité :
    - Si le salarié a un âge inférieur ou égal à 60 ans, selon la table de mortalité issue des données de l'INSEE,
    - Si le salarié a un âge supérieur à 60 ans, alors 100%

Ces informations ne concernent que le personnel de l'association nationale France et de la Fédération HI.

## 8.2. ENGAGEMENT DONNES DES PASSIFS SOCIAUX LATENTS

L'évaluation des passifs sociaux latents relatifs aux programmes et correspondant aux indemnités acquises par les personnels locaux à la date de clôture et qui seraient à verser en cas de fermeture des programmes concernés s'élève à 5.671 K€ pour la Fédération HI.

## 8.3. ENGAGEMENTS RECUS

- Prêt pour l'achat de l'immeuble : le remboursement est garanti par les suretés suivantes prises par actes séparés :
  - Caution de la Métropole de Lyon à hauteur de 671 243.86 €
  - Caution de la ville de Lyon à hauteur de 335.621.93 €
- Prêt pour travaux de l'immeuble : le remboursement est garanti par les suretés suivantes prises par actes séparés :
  - Caution de la Métropole de Lyon à hauteur de 690 516.75 €
  - Caution de la ville de Lyon à hauteur de 345.258.37 €
- En 2018, le bail du bureau de Paris a été renouvelé au nom de la Fédération HI. A ce titre, la Fédération HI a reçu une caution du LCL pour un montant de 208.244 €.

Les engagements détaillés ci-dessus, n'intègrent pas les engagements de l'ensemble du réseau HI inclus dans le périmètre de consolidation.

## 9. AUTRES INFORMATIONS

### 9.1. VALORISATION DU BÉNÉVOLAT ET DES CONTRIBUTIONS EN NATURE

En conformité avec la réglementation comptable des associations, les contributions volontaires ont été inscrites en comptabilité en pied du Compte de résultat sous des rubriques spécifiques.

Elles sont par nature, effectuées à titre gratuit et prennent plusieurs formes :

- Bénévolat régulier « ou quasi-permanent »
- Bénévolat non régulier : événements durant l'année
- Mises à disposition gratuites de personnes par des entités tierces
- Mise à disposition de biens : d'un local de réunion, d'un matériel ou tout autre bien nécessaire à l'accomplissement des activités d'HI.
- Dons en nature reçus puis redistribués ou consommés en l'état par l'association.

En fonction de leur nature, plusieurs méthodes d'évaluation :

- Plans médias : Gratuité visuelle des campagnes d'affichage et de la publicité (spots radio, TV, Internet...) qui ont contribué à la mobilisation du grand public et la vente des produits partage. La comptabilisation se fait via des contrats et des attestations signées avec nos partenaires. La plupart des gratuités ne font pas l'objet d'émission d'un reçu fiscal.
- Dons en nature et prestations gratuites : Toutes prestations ou biens offerts font l'objet d'une facturation ou d'un contrat de mécénat. L'évaluation est faite par l'entreprise mécène en prix de revient. L'entreprise précise de manière claire que la prestation ou que les biens sont offerts. Ils donnent lieu à émission d'un reçu fiscal.
- Mécénat de compétence : Il consiste en un apport en ressources humaines, c'est-à-dire le transfert (gratuit, mais avec incitation fiscale) de compétences de l'entreprise au profit de Handicap International, par le biais de salariés, intervenant sur leur temps de travail. Il est à différencier du bénévolat. Il peut être réalisé sous deux formes :
  - Soit d'une prestation de services
  - Soit d'une mise à disposition de personnel.L'évaluation de ce don en nature correspond à son coût de revient, à savoir les rémunérations et charges sociales y afférentes des salariés mis gratuitement à disposition. D'un point de vue fiscal, le mécénat de compétences est assimilé à un don en nature et bénéficie donc d'une réduction d'impôt pour l'entreprise mécène.
- Bénévolat : « Est bénévole toute personne qui s'engage librement pour mener une action non salariée en direction d'autrui, en dehors de son temps professionnel et familial ». On distinguera le bénévolat régulier du bénévolat non régulier :
  - Le bénévolat régulier regroupe les bénévoles qui travaillent de façon régulière pour une partie de leur temps dans différents services afin d'accomplir des tâches administratives tel le dépouillement des dons, le classements et l'archivage des dossiers, l'animation d'une antenne, l'appui sur un projet...Ils s'inscrivent dans la vie quotidienne de l'association.

- Le bénévolat non régulier quant à lui correspond à un engagement très court, une demi-journée, un jour, dans le cadre notamment d'une manifestation ou d'un évènement.
- Un inventaire est fait une fois par an afin de compiler pour chaque service les informations. Les prestations « bénévoles » ne donnent pas lieu à émission de reçu fiscal.

Le montant de ces contributions s'élève à 6.205 K€ pour cet exercice et sont constituées pour 6.028 K€ de prestations en nature. Ces prestations sont dues aux campagnes d'affichage et au frais de publicités (spots radio, TV...) principalement au sein de des associations nationales américaine et Française.

## 9.2. REGIME FISCAL

Les différentes associations nationales Handicap International bénéficient du statut d'association à but non lucratif et ne sont donc pas imposées sur l'excédent dégagé par leur exploitation.

Cependant, suite aux directives fiscales parues en 1998 et à l'étude effectuée par l'Administration française sur les activités développées par l'association nationale France, une partie accessoire de celles-ci a été assujettie aux impôts commerciaux à compter de l'exercice 2000. L'Administration fiscale a revu en 2001 le périmètre du secteur assujetti de l'association, correspondant principalement à la vente de ses produits solidaires. L'impôt sur les bénéfices liés à cette fiscalisation et comptabilisé en charge au titre de l'année 2021 s'élève à 196.080 €.

La Fédération HI a quant à elle été assujettie sur les revenus des capitaux mobiliers pour 10 € en 2021.

## 9.3. VENTILATION DE L'EFFECTIF SALARIE DE L'ASSOCIATION

Par effectif salarié, on entend l'ensemble des personnes ayant un contrat de travail et rémunéré directement par l'association.

Par personnel mis à disposition, on entend personnel détaché ou prêté par l'association.

EFFECTIF MOYEN	2021	2020
<b>Permanents Sièges :</b>	<b>402</b>	<b>378</b>
Salariés siège du Réseau Fédéral Handicap International	399	375
Expatriés affectés siège Fédération Handicap International	3	3
<b>Personnel mis à Disposition à d'autres Structures :</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Personnel mis à Disposition à d'autres Structures	0,0	0,0
<b>Personnel Missions :</b>	<b>357</b>	<b>375</b>
Volontaires affectés Programmes	2	3
Salariés affectés Programmes	67	59
Salariés Expatriés affectés Programmes	288	312
<b>TOTAL</b>	<b>759</b>	<b>753</b>

Ces effectifs sont calculés en équivalent temps plein et n'incluent pas le personnel national contractualisé par les programmes.

#### 9.4. REMUNERATIONS VERSEES AUX ORGANES DE DIRECTION

En conformité avec la nouvelle réglementation des associations, nous vous informons sur la rémunération perçue par les dirigeants de l'association :

Les membres du conseil d'administration de l'association sont bénévoles, et ne perçoivent aucune rémunération en contrepartie de leur mandat.

Il n'y a pas eu de remboursement de frais aux membres du conseil d'administration en 2021.

Dans un souci de transparence, nous vous précisons que le montant total des salaires bruts annualisés versés aux 3 salariés les mieux rémunérés s'élève à 338.721 € au titre de l'année 2021.

## 10. COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES ET COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINES ET DESTINATIONS

### 10.1. TABLEAU CROD – COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE 2021		EXERCICE 2020	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>56.882.790</b>	<b>56.882.790</b>	<b>54.717.483</b>	<b>54.717.483</b>
1.1 Cotisations sans contreparties	7.306	7.306	-	-
1.2 Dons, legs et mécénat	56.164.336	56.164.336	53.833.773	53.833.773
- Dons manuels	48.944.414	48.944.414	47.478.653	47.478.653
- Legs, donations et assurances-vie	6.327.728	6.327.728	5.498.617	5.498.617
- Mécénat	892.194	892.194	856.503	856.503
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	711.148	711.148	883.711	883.711
<b>2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>12.912.988</b>		<b>16.747.169</b>	
2.1 Cotisations avec contrepartie	-			
2.2 Parrainage des entreprises	-			
2.3 Contributions financières sans contrepartie	-		2.000.000	
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	12.912.988		14.747.169	
<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>154.864.443</b>		<b>161.994.673</b>	
<b>TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>224.660.221</b>	<b>56.882.790</b>	<b>233.459.326</b>	<b>54.717.483</b>
<b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>3.508.946</b>		<b>1.839.737</b>	
<b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>	<b>956.893</b>	<b>956.893</b>	<b>504.752</b>	<b>504.752</b>
<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>229.126.060</b>	<b>57.839.683</b>	<b>235.803.814</b>	<b>55.222.235</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>	<b>184.811.620</b>	<b>33.161.550</b>	<b>191.430.401</b>	<b>31.250.727</b>
1.1 Réalisées en France	9.065.103	5.458.892	8.280.152	5.859.359
- Actions réalisées par l'organisme	9.065.103	5.458.892	8.280.152	5.859.359
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	-	-	-	-
1.2 Réalisées à l'étranger	175.746.517	27.702.658	183.150.250	25.391.368
- Actions réalisées par l'organisme	175.746.517	27.702.658	183.150.250	25.391.368
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>21.221.883</b>	<b>18.231.508</b>	<b>19.794.592</b>	<b>16.344.056</b>
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	17.766.355	17.712.539	16.252.104	16.144.912
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	3.455.528	518.969	3.542.488	199.144
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>13.161.986</b>	<b>25.000</b>	<b>13.111.632</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>	<b>219.195.489</b>	<b>51.418.057</b>	<b>224.336.626</b>	<b>47.594.783</b>
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>1.240.359</b>		<b>4.569.524</b>	
<b>5 - IMPOT SUR LES BENEFICES</b>				
<b>6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>	<b>492.861</b>	<b>492.861</b>	<b>831.466</b>	<b>831.466</b>
<b>TOTAL</b>	<b>220.928.709</b>	<b>51.910.918</b>	<b>229.737.616</b>	<b>48.426.249</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>8.197.351</b>	<b>5.928.764</b>	<b>6.066.199</b>	<b>6.795.986</b>

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE 2021		EXERCICE 2020	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
1 - Contributions volontaires liées à la générosité du public	6.205.402	6.205.402	6.847.578	6.847.578
2 - Contributions volontaires non liées à la générosité du public				
3 - Concours publics en nature				
<b>TOTAL</b>	<b>6.205.402</b>	<b>6.205.402</b>	<b>6.847.578</b>	<b>6.847.578</b>
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>				
1 - Contributions volontaires aux missions sociales	1.371.181	1.371.181	1.211.518	1.211.518
2 - Contributions volontaires à la recherche de fonds	1.658.691	1.658.691	2.182.282	2.182.282
3 - Contributions volontaires au fonctionnement	3.175.530	3.175.530	3.453.778	3.453.778
<b>TOTAL</b>	<b>6.205.402</b>	<b>6.205.402</b>	<b>6.847.578</b>	<b>6.847.578</b>

## 10.2. TABLEAU CER – COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020	RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>			<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>	<b>33.161.550</b>	<b>31.250.727</b>	<b>1 - RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>56.882.790</b>	<b>54.717.483</b>
1.1 Réalisées en France	5.458.892	5.859.359	1.1 Cotisations sans contrepartie	7.306	-
- Actions réalisées par l'organisme	5.458.892	5.859.359	1.2 Dons, legs et mécénat	56.164.336	53.833.773
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	-	-	- Dons manuels	48.944.414	47.478.653
1.2 Réalisées à l'étranger	27.702.658	25.391.368	- Legs, donations et assurances-vie	6.327.728	5.498.617
- Actions réalisées par l'organisme	27.702.658	25.391.368	- Mécénat	892.194	856.503
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	-	-	1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	711.148	883.711
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>18.231.508</b>	<b>16.344.056</b>			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	17.712.539	16.144.912			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	518.969	199.144			
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>25.000</b>	<b>-</b>			
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>51.418.057</b>	<b>47.594.783</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>56.882.790</b>	<b>54.717.483</b>
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>		
<b>5 - REPORT EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>	<b>492.861</b>	<b>831.466</b>	<b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>	<b>956.893</b>	<b>504.752</b>
<b>EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>	<b>5.928.764</b>	<b>6.795.986</b>	<b>DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>57.839.683</b>	<b>55.222.235</b>	<b>TOTAL</b>	<b>57.839.683</b>	<b>55.222.235</b>

	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
<b>RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)</b>	<b>31.972.608</b>	<b>25.293.176</b>
(+) excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	5.928.764	6.795.986
(-) investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	- 571.694	- 116.554
<b>RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)</b>	<b>37.329.679</b>	<b>31.972.608</b>

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020	CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>			<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>	<b>1.371.181</b>	<b>1.211.518</b>	<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>6.205.402</b>	<b>6.847.578</b>
Réalisées en France	1.345.180	911.338	Bénévolat	124.973	171.275
Réalisées à l'étranger	26.001	300.180	Prestations en nature	6.024.063	6.518.530
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>1.658.691</b>	<b>2.182.282</b>	Dons en nature	56.366	157.774
<b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>	<b>3.175.530</b>	<b>3.453.778</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>6.205.402</b>	<b>6.847.578</b>	<b>TOTAL</b>	<b>6.205.402</b>	<b>6.847.578</b>

## 10.3. RÈGLES ET MÉTHODES D'ETABLISSEMENT DU COMPTE DE RESULTAT

### PAR ORIGINE ET PAR DESTINATION (CROD) ET DU CER

#### 10.3.1.Méthodes d'élaboration du CROD (et du CER)

**Le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD)** intègre l'ensemble des emplois et des ressources engagées par le Réseau HI.

Il respecte le plan comptable applicable aux associations et fondations, qui préconise la constitution d'une provision pour charges, à hauteur des ressources dédiées aux programmes et non utilisées dans l'exercice. Cette provision matérialise ainsi l'obligation de l'association d'utiliser ces fonds conformément aux engagements pris auprès des donateurs.

Issu du CROD, le compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du public (CER) précise l'origine des ressources collectées auprès du public, et leur emploi sur l'exercice par l'association.

Ces tableaux sont établis selon la réglementation relative au contrôle des opérations faisant appel à la générosité publique (décret n° 92-1011 du 17/9/92) et en conformité avec le nouveau règlement 2018-06, qui fixe la réglementation comptable applicable au Comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non-lucratif à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2020.

Le CROD et le CER combiné sont établis par l'entité fédérale française, à partir des données analytiques de chaque entité du réseau. Lorsque les méthodes comptables des Associations Nationales étrangères diffèrent de la norme française, des retraitements sont alors effectués, afin de respecter la cohérence globale. C'est le cas notamment, des fonds dédiés gérés par l'association nationale belge.

Bien que cette réglementation ne concerne que les associations françaises, le réseau fédéral a pris l'option de l'appliquer, également, aux comptes combinés établis sous la responsabilité de la Fédération HI. En effet, les comptes combinés de Handicap International sont publiés en France et communiqués notamment, aux donateurs de l'association française.

## 10.4. CONTENU DES RUBRIQUES DES EMPLOIS

### 10.4.1.Imputation des coûts directs

Le montant de chacune des rubriques composant le CROD est constitué par les coûts qui leur sont directement affectables dans la comptabilité analytique, et ceci lors de l'enregistrement des opérations en comptabilité générale.

- A cet effet, la comptabilité analytique de l'association permet notamment d'imputer toute opération à une rubrique budgétaire (ou centre de coût), aussi bien les charges que les produits. La nomenclature utilisée permet ainsi, d'identifier les différentes activités mises en œuvre par l'association, notamment les programmes sur le terrain et leurs projets,

- Le rattachement de toute dépense à une ligne de financement, permettant la traçabilité de l'utilisation des fonds octroyés par les bailleurs des fonds institutionnels, ainsi que de toute autre ressource affectée aux différentes activités.

#### 10.4.2. Affectation des coûts relatifs au personnel

Chaque rubrique intègre également les coûts des rémunérations des personnels (coûts RH) correspondants à chaque activité : salariés aux sièges de chaque entité du réseau, expatriés (salariés et volontaires) et enfin, le personnel national recruté dans les différents pays d'intervention.

La base d'affectation, en ce qui concerne le personnel du siège, est constituée par le temps dédié à chaque activité, ceci en lien avec leurs descriptions de fonctions. Les clés de répartition ainsi déterminées sont appliquées sur le coût des salaires, incluant les charges sociales afférentes, en lien avec l'établissement de la paie.

Quant aux personnels expatriés (salariés et volontaires), l'imputation à chaque programme est réalisée sur la base des temps de missions passés sur le terrain en appliquant un coût moyen par mois de présence sur chaque programme, ceci en lien avec la gestion des contrats d'expatriation.

#### 10.4.3. Répartition des frais généraux

Ces frais sont constitués uniquement par l'ensemble des charges externes à caractère général engagées par les entités du réseau HI et liés à l'occupation des bâtiments, les frais de télécommunications, les frais informatiques, et les fournitures et consommables. Ces frais comprennent également les charges de personnel.

De par leur nature, ces frais ne peuvent donc pas être imputés directement à chaque activité. C'est pourquoi, l'ensemble de ces frais est réparti entre les différentes activités (missions sociales, recherche des fonds et fonctionnement général), au prorata des temps dédiés par le personnel aux différentes activités.

Le total des frais généraux, soit 3,62 M€, est réparti comme suit :

- 1,41 M€ (soit 39%) sur le pilotage et services d'appui des actions sur le terrain,
- 0,03 M€ (soit 1%) sur l'Institut HI,
- 0,43 M€ (soit 12%) sur les actions d'Education au développement, la Campagne Internationale Contre les Mines Antipersonnel et les Bombes A Sous-Munitions, le plaidoyer pour réduire l'impact des armes explosives sur les populations civiles (EWIPA), les actions de sensibilisation et mobilisation pour les droits et l'intégration des personnes handicapées
- 0,77 M€ (soit 21%) sur les activités de recherche des fonds,
- 0,99 M€ (soit 27%) sur les frais de fonctionnement.

#### 10.4.4. Les Missions sociales

**Le volume des missions sociales s'établit à 184,81 M€, réparti entre les missions sociales réalisées à l'étranger et celles réalisées au niveau national.**

**Les emplois des missions sociales à l'étranger, soit 175,75 M€, sont constitués :**

- 160,82 M€ des dépenses directes engagés sur le terrain dans la mise en œuvre
- 14,23 M€ des frais de gestion des missions
- 0,70 M€ des autres frais et charges exceptionnelles rattachées aux programmes

Les frais de gestion des missions à l'étranger concernent :

- Le pilotage des opérations, le suivi des missions dont le total s'élève à 4,45 M€
- Le recrutement des personnels expatriés, leur gestion sociale, ainsi que les frais de formation au départ et continue, pour 2,09 M€
- Les ressources et coordinations techniques et les services supports (comptabilité, contrôle de gestion, logistique) pour un total de 7,69 M€

Les frais et charges exceptionnelles concernant les actions à l'étranger, dont le total s'élève à 0,70 M€, sont constitués principalement de :

- 162 K€ de pertes de change sur les devises, dues à la fluctuation du marché de changes et à la dévaluation des devises nationales. Ces pertes de change sont partiellement compensées par des gains de change (+1,41 M€). L'impact net est donc de 1,24 M€. HI est naturellement exposé aux effets de change de par la structure de ses ressources (financements institutionnels en devises) et de ses dépenses (58 devises utilisées dans la mise en œuvre des missions réalisées à l'étranger).
- 525 K€ de dépenses engagées dans le cadre de la fermeture des projets ;
- 17 K€ de perte de financement sur les exercices antérieurs.

**Les missions sociales réalisées au niveau national (siège de la Fédération HI et Associations Nationales du réseau HI), dont le total s'élève à 9,07 M€, intègrent entre autres:**

- Le projet Fablife
- La Campagne internationale contre les mines anti-personnel et bombes à sous-munitions (BASM),
- Le plaidoyer pour réduire l'impact des armes explosives sur les populations civiles (EWIPA),
- Les actions de sensibilisation et mobilisation du réseau HI, pour les droits et l'intégration des personnes handicapées,
- L'Institut HI, en charge des enjeux éthiques, du positionnement et du partage d'expériences et enfin, des projets d'étude et de développement des nouvelles actions, et de capitalisation des savoirs faire

En effet, les coûts engagés dans les actions d'éducation au développement, en conformité avec l'objet associatif et la définition de la mission sociale du réseau HI, sont classés dans les « Missions sociales ». C'est le cas, notamment, des coûts engagés par l'association dans la mobilisation du grand public, dans le cadre de la campagne contre la fabrication et l'utilisation des mines antipersonnel et de la campagne EWIPA. Le plaidoyer contre les mines et autres armes explosives constitue un des missions sociales de l'association, faisant partie intégrante de son identité et de son combat quotidien.

Ainsi, 2,59 M€ des coûts engagés par l'Association Nationale France dans le cadre de l'appel aux dons, mais relatifs à des actions de sensibilisation du grand public et à des campagnes publiques de pression auprès des autorités réalisées au sein de la Campagne internationale contre les mines antipersonnel et les bombes à sous-munitions (BASM) et de la campagne EWIPA, pour réduire l'impact des armes explosives sur les populations civiles, sont imputés dans cette rubrique pour 2021.

Le total des frais engagés par le réseau HI au titre de ces campagnes, soit 4,14 M€, est financé par des fonds publics et privés, à hauteur de 0,69 M€.

Par ailleurs, 101 K€ de frais engagés dans la sensibilisation et mobilisation du grand public, au travers diverses actions de communication telles que des journaux et expositions, sont rattachés à la sensibilisation et mobilisation pour l'intégration des personnes handicapées. Le total des frais engagés au titre de l'éducation au développement et sensibilisation pour l'intégration des personnes handicapées est de 343 K€.

**Le volume total des missions sociales mis en œuvre en 2021 se répartit sur les thématiques suivantes :**

Thématique	Volume (K€)
Services de Santé	35.113
Réduction de la violence armée	23.133
Autres activités de protection et de réduction des risques	18.874
Services de Réadaptation	30.721
Education inclusive	14.766
Insertion économique	30.886
Autres services inclusifs	18.523
Plateformes logistiques	7.110
Plaidoyer & mobilisation du grand public	5.686
<b>Total</b>	<b>184.812</b>

Chaque projet mené sur le terrain a été associé à thématique. Puis les coûts fixes et de coordination des programmes, au même titre que les coûts exceptionnels non affectables directement à un projet, ont été ventilés au prorata des volumes des projets menés par les programmes. Cette clé de répartition a également été utilisés pour les coûts de pilotage des programmes.

Les projets porteurs du volume des missions sociales menées au niveau national ont été associés à l'une de ces thématiques.

#### 10.4.5. Les frais de recherche des fonds

Le total des frais engagés dans l'appel à la générosité publique s'élève à 17,77 M€. Dans ce total, 14,73 M€ correspondent aux frais de collecte des dons, legs et mécénats d'entreprise, dont 13,28 M€ concernent les frais directs des opérations de collecte (publipostage, internet, couponing pour l'essentiel), 1,44 M€ les frais de gestion des donateurs (encaissement des dons et envoi des reçus fiscaux), et 3,04 M€ d'autres frais de collecte.

1,87 M€ sont engagés dans les frais d'obtention et gestion des contrats des financements institutionnels, aussi bien d'origine publique, que ceux provenant des fondations et du mécénat d'entreprise. Cette

gestion est assurée par le même service dans chacune des entités du réseau HI, de ce fait, la dissociation de ce coût n'est pas possible.

Enfin, cette rubrique comprend les coûts engagés par l'Association Nationale France pour des actions de vente des produits solidaires, soit 1,59 M€ (dont 192 K€ d'impôt sur les sociétés, relatif à cette activité).

#### **10.4.6. Les frais de fonctionnement**

Ils sont composés des services généraux de chaque entité du réseau HI tels que, la gestion du système d'information, la comptabilité, la trésorerie, l'accueil, la gestion du personnel du siège et la gestion des locaux et des équipements. Leur coût s'élève à 9,77 M€. Ces frais intègrent également les coûts de la direction générale et les instances législatives.

Cette rubrique intègre également, les frais d'information grand public pour un total de 2,34 M€.

### **10.5. LES RESSOURCES**

Le total des ressources du réseau HI, avant reprises des provisions et fonds dédiés reportés, s'élève à 224,66 M€.

#### **10.5.1. Les ressources collectées auprès du public**

Le total des ressources collectées auprès du public en 2021, s'élève à 56,88 M€ et se décompose comme suit :

- 56,16 M€ de dons, parrainages, mécénat et legs collectés par le réseau HI,
- 0,71 M€ d'autres appels à la générosité du public,
- 0,01 M€ de cotisations sans contreparties.

#### **10.5.2. Produits non liés à la générosité du public**

Le total de cette rubrique, soit 12,91 M€ intègre 4,38 M€ venant d'autres organismes étrangers privés et nationaux, 2,84 M€ issus des produits des ventes solidaires ou des produits partagés, 2,08 M€ d'autres produits d'origine privée, 2,43 M€ de produits financiers et 1,18 M€ d'autres produits de gestion.

#### **10.5.3. Subventions et autres concours publics**

Le total des concours publics affecté en produits s'élève à 154,86 M€, est composé pour l'essentiel de :

- 56,82 M€ provenant des organismes internationaux, notamment l'Union Européenne et les Nations Unies,
- 98,02 M€ des subventions publiques d'origine gouvernementale.

#### **10.5.4. Le « forfait administratif » octroyé par les bailleurs institutionnels**

Les bailleurs institutionnels, aussi bien publics que privés, octroient une contribution forfaitaire destinée à financer les frais de fonctionnement de l'association. A ces frais peuvent s'ajouter, ceux relatifs au

pilotage et aux services support, lorsque ces coûts ne sont pas éligibles au titre des dépenses directes de mise en œuvre des actions. Cette contribution s'élève à 11,08 M€ pour l'ensemble du réseau HI.

Ce forfait vient financer une partie des frais de recherche de fonds (0,98 M€) et des frais de fonctionnement dont le total s'élève à 12,11 M€.

## 10.6. LE SUIVI DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

Le CROD met bien en évidence l'effet levier des fonds issus de la générosité du public sur l'obtention de financements sollicités auprès des bailleurs institutionnels. C'est la combinaison équilibrée de ces deux ressources qui permet à HI de financer ses programmes à travers le monde, préserver son indépendance et pérenniser son action.

### 10.6.1. L'utilisation des ressources provenant du grand public

Les ressources collectées auprès du public par le réseau HI, en 2021, s'élèvent à 56,88 M€.

Ce montant, additionné au solde initial (soit 31,97 M€) et à la variation des fonds dédiés (0,46 M€), constitue le total des ressources provenant du public, disponible pour financer les emplois de l'exercice, soit 89,32 M€.

L'utilisation de ces ressources, pour chacune des rubriques du CER, est calculée par différence entre le total des emplois et les autres ressources affectées (hors ressources provenant du public), sur la base de la comptabilité analytique. Le montant total utilisé s'établit ainsi à 51,99 M€.

Au 31 décembre 2021, le solde final des ressources collectées auprès du public et non utilisées, s'élève à 37,33 M€

### 10.6.2. La collecte, levier pour obtenir des fonds institutionnels auprès des bailleurs

Ces deux sources sont en effet interdépendantes, car les bailleurs n'accordent habituellement des financements qu'aux associations qui démontrent leur capacité de cofinancer une partie significative des projets concernés. La solidité financière d'une association est donc un gage de crédibilité, de sérieux et de viabilité. Les fonds propres de HI se montent, fin 2021 à 46,44 M€ dont 37,33 M€ de collecte non-utilisée. Outre la nécessaire crédibilité, ils constituent une sécurité financière pour faire face aux variations de ressources et permettant ainsi de préserver les missions sociales. Ils permettent enfin d'avancer aux programmes sur le terrain la trésorerie indispensable à la mise en œuvre des actions en attendant les versements des bailleurs.

Chaque euro collecté auprès du public donne davantage de poids et d'argument à l'association pour solliciter et obtenir des fonds. Pour chaque euro investi dans la collecte, le réseau HI obtient 3,20€ nets grâce à la générosité des donateurs.

Ainsi, chaque euro collecté auprès du public donne davantage de poids et d'arguments à l'association pour solliciter et obtenir des fonds, et se comporte ainsi comme un levier.

## 10.7. VALORISATIONS DES APPORTS EN NATURE ET GRATUITES

Les valorisations des contributions en nature et des apports des bénévoles dont l'association a bénéficié en 2021, sont intégrées en pied du Compte de Résultat en comptabilité générale et du Compte d'Emplois des Ressources.

Le total des valorisations pour 2021 s'élève à 6,21 M€ contre 6,85 M€ en 2020.

Elles concernent pour 1,66 M€ les frais de recherche des fonds, principalement les campagnes médias des ventes des produits partagés, ainsi que les emplacements d'affichage relatifs à la campagne annuelle, 1,37 M€ les missions sociales et le solde 3,18 M€, les frais de fonctionnement.

## 11.DETAIL DES FINANCEMENTS BAILLEURS

× FINANCEUR / DONOR	AFFECTATION EURO / ALLOCATION EURO
<b>TOTAL FONDS INSTITUTIONNELS PUBLICS ET PRIVÉS / TOTAL PUBLIC AND PRIVATE FUNDS</b>	<b>158.027.145</b>
<b>Fonds publics internationaux / International public funds</b>	<b>56.387.065</b>
Commission Européenne / European Commission	42.492.149
Commission Européenne / European Commission - ECHO	21.528.735
Commission Européenne / European Commission - EUROPEAID/ DEV CO	12.348.403
Commission Européenne / European Commission - Trust Funds	8.615.011
Nations Unies / United Nations	12.775.730
Nations Unies / United Nations - HCR	2.707.256
Nations Unies / United Nations - OCHA (humanitarian Affairs)	2.651.224
Nations Unies / United Nations - UNICEF	3.485.958
Nations Unies / United Nations - UNOPS	545.328
Nations Unies / United Nations - World Health Org.	552.635
Nations Unies / United Nations - UNDP	276.934
Nations Unies / United Nations - Mines Action	517.892
Nations Unies / United Nations - World Food Programme	907.482
Nations Unies / United Nations - Autres / Other	1.131.022
Autres agences internationales / Other international agencies	1.119.186
<b>Fonds publics nationaux / Public national funds</b>	<b>97.241.503</b>
Fonds publics nationalité AN / Public funds NA nationality	84.002.028
Fonds publics Allemagne / Public funds Germany	11.389.750
Fonds publics Belgique / Public funds Belgium	7.304.517
Fonds publics Canada / Public funds Canada	7.346.753
Fonds publics France / Public funds France	16.297.377
Fonds publics Luxembourg / Public funds Luxembourg	5.422.857
Fonds publics Royaume-Uni / Public funds UK	8.918.771
Fonds publics Suisse / Public funds Suisse	2.009.249
Fonds publics USA / Public funds USA	25.312.755
Fonds publics hors nationalité AN / Public funds other NA nationality	13.239.475
Fonds publics Australie / Public funds Australia	779.173
Fonds publics Danemark / Public funds Denmark	560.091
Fonds publics Irlande / Public funds Ireland	135
Fonds publics Italie / Public funds Italy	92.168
Fonds publics Japon / Public funds Japan	522.859
Fonds publics Monaco / Public funds Monaco	435.164
Fonds publics Norvège / Public funds Norway	5.277.593
Fonds publics Pays-Bas / Public funds Netherlands	3.014.981

Fonds publics Suède / Public funds Sweden	2.516.356
Autres Fonds publics autres / Other Public funds	40.956
<b>Fonds privés / Private funds</b>	<b>4.398.577</b>
Fonds privés nationalité AN / Private funds NA nationality	3.532.026
Fonds privés Allemagne/ Private funds Germanie	718.789
Fonds privés Belgique / Private funds Belgium	151.360
Fonds privés Canada / Private funds Canada	571.141
Fonds privés France / Private funds France	462.957
Fonds privés Royaume-Uni / Private funds UK	453.312
Fonds privés Suisse / Private funds Switzerland	739.837
Fonds privés USA / Private funds USA	434.630
Fonds privés hors nationalité AN / Private funds other NA nationality	866.552